

# CAMPUS MONTEGANCEDO:

CEI orientado a la innovación tecnológica internacional

## I2\_Tech

Proyecto financiado por el:  
Ministerio de Educación

### MEMORIA ECONÓMICA

Programa Campus de Excelencia Internacional  
Convocatoria 2010  
Presentación ante la Comisión Internacional

Madrid, 16 de septiembre de 2010

---



CEI-CAMPUS MONTEGANCEDO  
Universidad Politécnica de Madrid



## ACRÓNIMOS

**ANECA:** Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación  
**AAPP:** Administraciones públicas  
**APTE:** Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos Españoles  
**CA:** Comunidad Autónoma  
**CAIT:** Centro de Apoyo a la Innovación Tecnológica  
**CBGP:** Centro de Biotecnología y Genómica de Plantas  
**CCAA:** Comunidades Autónomas  
**CDTI:** Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial  
**CEDINT:** Centro de Domótica Integral  
**CEI:** Campus de Excelencia  
**CESVIMA:** Centro de Supercomputación y Visualización de Madrid  
**CIET:** Centro para la investigación y la Innovación de las Enseñanzas Técnicas  
**CITA:** Centro de Investigación Tecnológica Aeronáutica  
**CRUE:** Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas  
**CSIC:** Centro Superior de Investigaciones Científicas  
**CTB:** Centro de Tecnología Biomédica  
**DEFE:** Delegación Española de la Fundación Europea para la Sociedad de la Información y la Administración Electrónica  
**EEES:** Espacio Europeo de Educación Superior  
**EEl:** Espacio Europeo de Investigación  
**EOI:** Escuela de Organización Industrial  
**f3i:** Internet del Futuro  
**FP:** Formación Profesional  
**GATE:** Gabinete de Tele-Educación  
**GIA:** Grupos de Innovación Educativa  
**I+D:** Investigación y Desarrollo  
**I+D+I:** Investigación, Desarrollo e Innovación  
**ICE:** Instituto de las Ciencias de la Educación  
**ICEX:** Instituto Español de Comercio Exterior  
**IDR:** Instituto de Investigación Universitario Ignacio da Riva  
**IET:** Instituto Europeo de Tecnología  
**IMDEA Software:** Instituto Madrileño de Estudios Avanzados Software  
**ISFOC:** Instituto de Sistemas Fotovoltaicos de Concentración  
**ISOM:** Instituto de Sistemas Optoeléctricos y Microtecnologías  
**LC:** Ley de la Ciencia y la tecnología  
**LES:** Ley de Economía Sostenible  
**MEC:** Ministerio de Educación  
**MICINN:** Ministerio de Ciencia e Innovación  
**O.M:** Orden Ministerial  
**OEPM:** Oficina Española de Patentes y Marcas  
**OPIs:** Organismos públicos de investigación  
**OTRI:** Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación  
**OTT:** Oficina de Transferencia de Tecnología  
**PAS:** Personal de Administración y Servicios  
**PBL:** Project Base Learning  
**PDI:** Personal Docente Investigador  
**PIF:** Personal Investigador en Formación  
**RD:** Real Decreto  
**RRHH:** Recursos Humanos  
**SIGC:** Sistemas Internos de Calidad  
**TIC:** Tecnologías de la Información y las Comunicaciones  
**ULAB:** European Laboratory for modelling the Technical Research University of Tomorrow  
**UPM:** Universidad Politécnica de Madrid  
**USOC-E:** Centro de Usuarios español de la Estación Espacial Internacional



## MEMORIA ECONOMICA, FINANCIACIONES RECIBIDAS Y PRESUPUESTO

# Índice

<b>A. Presupuestos y Valoración Económica .....</b>	<b>3</b>
a. Presupuestos de la actuación 2010-2015 .....	4
b. Valoración Total de Ingresos y Retornos .....	6
c. Cuadro resumen de la financiación prevista .....	7
d. Resumen del conjunto de actuaciones previstas en esta fase de CEI 2010 .....	9
<b>B. Cronograma de Actuaciones .....</b>	<b>10</b>
<b>C. Conclusiones .....</b>	<b>18</b>



## A. Presupuestos y Valoración Económica

El Campus de Montegancedo ha recibido el reconocimiento de **Proyecto Prometedor CEI 2009** en la convocatoria del MEC, después de obtener la categoría de “**excelente en TIC y transferencia de tecnología**” en la primera fase del MICINN.

En la convocatoria del año 2009 la propuesta presentada por la UPM para el Campus de Montegancedo ha obtenido un total de **€8,2M** de ayudas, distribuidas en €4M del Subprograma de I+D+i, €0,2M en concepto de ayuda para el Plan de Conversión y finalmente €4M relativos al otorgamiento de la calificación de Campus Prometedor. En la convocatoria de Junio 2010 obtuvo una subvención inicial de €0,390M, destinada principalmente a actividades destinadas al proyecto de la construcción de una nueva residencia de profesores y doctorandos, impulsar el EEES y mejorar la actividad docente.

En esta convocatoria del 2010, la UPM solicita la recalificación a CEI 2010 con la intención de obtener el **sello de Excelencia** y expandir las iniciativas de I+D+i y transferencia de conocimiento a través de préstamos al programa Innocampus (€4,06M solicitados) y fortalecer el Campus con las peticiones al Programa CEI 2010. Para ello, desea fortalecer y construir su actividad del desarrollo del Plan Estratégico sobre la Excelencia internacionalmente reconocida existente en el Campus, requiriendo apoyo y ayudas en aspectos puntuales. En esta memoria, se explicaran los mismos.

Estas iniciativas nuevas se concentran en acciones puntuales estrechamente ligadas al Plan estratégico del Campus de Excelencia. En general, prima en su selección el aprovechamiento de las infraestructuras existentes.

El desarrollo progresivo del Campus de Montegancedo debe ser realista. La UPM es consciente que no se podrá abordar todas las actuaciones propuestas, ni todo se puede hacer simultáneamente. Para ello, hay que contar con los recursos económicos que se puedan obtener de la convocatoria de CEI 2010 y de otras fuentes de financiación incluyendo los presupuestos de la propia UPM relacionados directamente con inversiones en el Campus de Montegancedo.

Es importante tener en cuenta que en el Campus se ubica una de las cuatro sedes del Parque Científico y Tecnológico de la UPM y ello permite acceder a financiación privilegiada en base a créditos del capítulo 8 de los Presupuestos Generales del Estado en las correspondientes convocatorias de la Administración General del Estado de ayuda a Parques. En este sentido, se ha presentado una propuesta a la convocatoria de 2010 en actuaciones complementarias a las contempladas en la presente.

El Campus de Montegancedo en su proceso de recalificación ha solicitado ayudas en cada una de las distintas opciones que se han presentado en esta convocatoria.

En previsión del resultado de la convocatoria existe un compromiso formal con la Comunidad de Madrid de colaborar y cofinanciar las actuaciones del Campus relacionados al Convenio con las Comunidades Autónomas.

A estas cantidades se suman las procedentes de los presupuestos de la UPM y las ayudas públicas y privadas obtenidas o que la UPM se compromete a solicitar durante los próximos años.

TABLAS DE AYUDAS CONCEDIDAS Y SOLICITADAS CEI 2010 en €M								
USOS	2009	2010	2011	2012	2013	2.014	2015	Totales
2ª fase (Pendiente de concesión)	0	0,25	5,1	0,7	0,0	0,0	0,0	6,1
<b>CEI 2010</b>			1,3	0,7				2,0
<b>Innocampus 2010</b>	0,00	0,245	3,815					4,06
1ª fase	0	0,39	0	0	0	0	0	0,4
<b>Fortalecimiento Consolidación</b>		0,4						0,37
<b>Fortalecimiento Colaboración</b>		0,02						0,02

Tabla 1. Ayudas solicitadas y concedidas

### A.a Presupuestos de la actuación 2010-2015

Los presupuestos de inversiones incluidos con cargo a la convocatoria CEI 2010 se destinarán principalmente a:

- Completar la construcción y equipamiento básico del CAIT, complementado con recursos procedentes de la convocatoria anterior.
- Desarrollar la infraestructura básica para el demostrador de concentración fotovoltaico
- Crear el Centro de investigación de sostenibilidad en la Arquitectura
- Mejorar el entorno del Campus con mejoras de viales, señalética e iluminación eficiente

La inversión total asciende a €2,0 millones (ver tabla 2)

MEMORIA ECONOMICA CEI 2015	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
	K€	K€	K€	K€	K€	
<b>a) Mejora docente y adaptación al EEES</b>	300 €	- €	- €	- €	- €	300 €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento	300 €					300 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>b) Mejora científica y transferencia del conocimiento</b>	800 €	700 €	- €	- €	- €	1.500 €
Personal	100 €	100 €				200 €
Construcción y puesta en marcha de edificios	200 €					200 €
Equipamiento	200 €	600 €				800 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos	300 €					300 €
<b>c) Transformación del campus para un modelo social integral e interacción entre el campus y su entorno territorial</b>	200 €	- €	- €	- €	- €	200 €
Personal	- €					- €
Construcción y puesta en marcha de edificios	50 €					50 €
Equipamiento	100 €					100 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos	50 €					50 €
<b>TOTAL</b>	<b>1.300 €</b>	<b>700 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>2.000 €</b>

Tabla 2. Solicitud CEI 2010, 2 Fase. Distribución temática

En la tabla 3 se indican las principales inversiones a incurrir en el plan de conversión a CEI completo, incluyendo la parte relativa a esta convocatoria.

La inversión total asciende a €92,2 millones.

Tabla 3. Actuaciones previstas 2009-2015 en CEI Montegancedo

ESTIMACION PRESUPUESTARIA CON CARGO A LA CONVOCATORIA CEI 2010 e INNOCAMPUS 2010 (2009-2015)						
INVERSIÓN	OBJETO	CARACTERÍSTICAS	CEI 2010 1ª Fase	CEI 2010 2ª Fase	Innocampus/ Ministerio de Vivienda	INVERSION TOTAL*
Contratación y formación de personal docente para el Campus	Dotar los distintos nuevos centros docentes y centros de investigación con los recursos PDI, PAS adecuados	Programa de contratación y formación para potenciar centros existentes y nuevos	0,1			14,0
Contratación de personal especializado en transferencia y valorización (para el CAIT). Apoyo a la generación de patentes	Impulsar la transferencia y valorización de producción científica en oportunidades comerciales	Programas de consistente en el impulso de personal especializado e internacional		0,2	0,06	1,9
Contratación de personal especializado en gestión urbanística	Gestionar la tramitación de los nuevos planes urbanísticos y trabajar en el plan Director del Campus	Personal experimentado en urbanismo y gestión de proyectos urbanísticos				0,1
Escuela Internacional de Posgrado y Doctorado Sede Montegancedo	El edificio singular debe acoger cuatro elementos diferenciados pero estrechamente relacionados	Sede de Montegancedo, inversiones en entornos y medios para su puesta en marcha. Lanzamiento de Master				3,6
Adecuación de entornos al EEES	Se incluyen exclusivamente los fondos de la convocatoria adicionales que se añaden a esta partida de gasto	Incluye gastos de adecuación de entornos al igual que métodos de formación para profesores o lanzamiento de nuevas titulaciones	0,2			3
Residencia de estudiantes doctorado e investigadores	Residencia y zona de restauración de uso general para el Campus	120 plazas, concesión administrativa. Construcción modular	0,07		0,56	6
IMDEA Software	Centro de Investigación orientado a la construcción de métodos que permitan los desarrollos eficientes de productos software con una funcionalidad sofisticada y alta calidad	Iniciada la construcción del Centro				15,5
Centro de Tecnología Biomédica (CTB)	Centro de Investigación orientado a la tecnología biomédica junto a otros grupos de investigación	Iniciada la construcción del centro. El edificio tendrá una superficie de casi 7.000 m <sup>2</sup> .				14
Centro de investigación de sostenibilidad en la arquitectura	Centro enfocado la construcción modular y eficiente	Proyecto de obra, licencia y preparación del terreno. Equipamiento y construcción		0,5		7
Equipamiento Científico y Nuevos demostradores	Equipamiento para los centros existentes (Supercomputación, CBGP, Space TECH, BIO TECH, Centro de aplicaciones GMES/ Galileo, demostrador fotovoltaico)	Varios equipamientos para dotar al Campus de Excelencia científica		0,5	0,78	6,9
Potenciación de la Supercomputación mediante nuevos equipamientos y la expansión del CESVIMA	Convertir el CESVIMA, ubicado en el Campus de Montegancedo en el nodo de Madrid del Centro Nacional de Supercomputación	Equipo de Power 7, con 6,24TB Ram y 82,3TFlops. Instalación de los equipos			2,75	2,75
Instalación en el Campus de Casas Solares	Instalación de casas solares de concurso decathlon anteriores y de 2010	Uso como demostrador tecnológico			0,22	1
Creación y Desarrollo del CAIT (Centro de Apoyo a la Innovación Tecnológica)	Centro multidisciplinar orientado a la valorización, transferencia de conocimiento y explotación de los resultados de la I+D	Incluye soporte para la factoría de innovación, demostradores tecnológicos en forma de living labs, simuladores tecnológicos, el área de creación de empresas, el área de marketing tecnológico y prototipos industriales		0,6		6
Demostradores tecnológicos	Equipamiento y puesta en marcha de los simuladores tecnológicos y los proyectos de living Lab (incluye 3DTV)	Proyectos con enorme potencial de captación de agregaciones	0,02		0,25	2
Instalaciones deportivas	Mejora de las instalaciones existentes	Gimnasio polivalente Carril-bici interno				1
Seguridad perimetral y de edificios y personas	El Campus es un espacio físicamente acotado que requiere sistemas de protección	Barreras de entrada y sistema de video vigilancia				0,5
Comunicaciones de banda ancha e inalámbricas	El uso intensivo de las TIC en el campus dando origen a nuevas formas de trabajo es un elemento clave de la propuesta. Demostradores tecnológicos	Cobertura inalámbrica WiMax del Campus Instalación de Wi-Max en todo el campus Fibra oscura con Red Iris				1,5
Mejora de eficiencia energética	Se pretende que el Campus sirva de demostrador tecnológico	Iluminación con energía solar fotovoltaica del alumbrado público. Instalación de ventanas eficientes. Instalación de campo de pruebas de sistemas fotovoltaicos que usen células solares basadas en nuevos conceptos y concentradores prototipo		0,1		1,5
Mejora Medioambiental	Serie de medidas en todo el Campus orientados a la sostenibilidad medioambiental	Sistema de recogida neumática de residuos, reutilización de aguas grises, punto limpio, arbolado		0,1		2
Acondicionamiento urbanístico Campus/ ACCESIBILIDAD	Serie de medidas orientadas al acondicionamiento del Campus. Incluye las partidas en impulsar la accesibilidad del Campus	Adecuación espacial del campus para los usuarios: Incluye accesibilidad y adecuación paisajística				1
Mejora Transportes	Mejorar la accesibilidad con el transporte público y otras formas de transporte más ecológicas.	Comunicaciones con Pozuelo de Alarcón Vehículos eléctricos en el campus Alquiler de bicicletas (normales y eléctricas) Comunicación hacia el tren ligero				0,5
Mejora de servicios a la Comunidad	Desarrollar actividades ligadas al entorno y a la Sociedad. Incluye colaboración con escuelas de secundaria	Oficina bancaria Museo de informática Apoyo a estudiantes extranjeros				0,5
<b>TOTALES</b>			<b>0,39</b>	<b>2</b>	<b>4,62</b>	<b>92,2</b>

\* La diferencia entre la inversión total y la subvención derivada del Subprograma de I+D+I y la CCAA Madrid será absorbido con otras fuentes

## A.b Valoración Total de Ingresos y Retornos

Valoración Total de Ingresos y Retornos 2010_2015							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Total
<b>Comercialización</b>	<b>0,3 €</b>	<b>0,7 €</b>	<b>1,0 €</b>	<b>1,5 €</b>	<b>2,0 €</b>	<b>2,5 €</b>	<b>8,0 €</b>
Royalties de Patentes	0,1 €	0,3 €	0,6 €	0,9 €	1,2 €	1,5 €	4,6 €
Ingresos de explotación tecnológica	0,2 €	0,4 €	0,4 €	0,6 €	0,8 €	1,0 €	3,4 €
<b>Ingresos de Docencia</b>	<b>1,1 €</b>	<b>1,3 €</b>	<b>1,5 €</b>	<b>2,7 €</b>	<b>2,7 €</b>	<b>3,7 €</b>	<b>13,0 €</b>
Títulos Oficiales	0,1 €	0,3 €	0,5 €	0,7 €	0,7 €	0,7 €	3,0 €
Títulos Propios	1,0 €	1,0 €	1,0 €	2,0 €	2,0 €	3,0 €	10,0 €
<b>Ingresos de Investigación</b>	<b>0,5 €</b>	<b>0,7 €</b>	<b>0,9 €</b>	<b>0,9 €</b>	<b>1,4 €</b>	<b>1,4 €</b>	<b>5,8 €</b>
Servicios externos de Centros Investigación	0,4 €	0,6 €	0,8 €	0,8 €	1,2 €	1,2 €	5,0 €
Publicaciones y Eventos	0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,2 €	0,2 €	0,8 €
<b>Servicios Generales</b>	<b>0,1 €</b>	<b>0,2 €</b>	<b>0,3 €</b>	<b>0,4 €</b>	<b>0,4 €</b>	<b>0,5 €</b>	<b>1,9 €</b>
Merchandising		0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,1 €	0,5 €
Servicios varios en el Campus	0,1 €	0,1 €	0,2 €	0,3 €	0,3 €	0,4 €	1,4 €
<b>TOTAL</b>	<b>2,0 €</b>	<b>2,9 €</b>	<b>3,7 €</b>	<b>5,5 €</b>	<b>6,5 €</b>	<b>8,1 €</b>	<b>28,7 €</b>

Tabla 4. Valoración Total de Ingresos y Retornos

Durante el periodo 2010-2015 se estiman unos retornos cercanos a los 28,7M€. Docencia y comercialización son las principales fuentes de ingresos.

## A.c Cuadros Resumen de la Financiación Prevista

La tabla 5 resume la previsión presupuestaria entre 2009-15 para las actuaciones descritas de **desarrollo del Campus** teniendo en cuenta todos los recursos posibles para el mismo.

EVOLUCION INGRESOS Y PRESUPUESTOS CAMPUS MONTEGANCEDO 2009_2015 €M										
FUENTE	USOS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Totales	
Recursos adjudicados convocatoria CEI 2009 (€4,2M +€4M)	2ª fase	2,4	2,6	1,5	1,5				8,0	
	Subprograma I+D+i	2,4	1,6						4,0	
	Plan de Conversión (CM)	-	1	1,5	1,5				4,0	
	1ª fase	0,2							0,2	
	Prep. Plan de Conversión	0,2							0,2	
TOTAL RECURSOS CEI 2010 (incluyendo primera fase y programa Innocampus) (€0,390M+€4,06M+€2,0M)	2ª fase (Pendiente de concesión)	0	0,2	5,1	0,7	0,0	0,0	0,0	6,7	
	CEI 2010			1,3	0,7				2,0	
	Innocampus 2010	0,00	0,25	3,815					4,06	
	1ª fase	0	0,39	0	0	0	0	0	0,4	
	Fortalecimiento Consolidación		0,4						0,37	
Fortalecimiento Colaboración		0,02							0,02	
Convocatoria Ministerio de Vivienda (2)	Interministerial/ Ministerio Vivienda <sup>1)</sup>	0	0,15	0,41	0	0	0	0	0,6	
			0,2	0,4					0,6	
Recursos propios de la UPM (3)	Devolución préstamos		1	1	1	1,5	2	1,5	7,5	
Recursos de acuerdos con la CM (4)	Inversión en Campus UPM		1	2	2	2	3	3	13,0	
	Imagen médica/ Supercomputación		1	1	1				3,0	
Recursos de programas nacionales (5)	IMDEA SW	0,1	2,0	1,9					4,0	
	Parques	2,9	12,6	5,1	0	0	-	0	20,6	
	Nuevos Centros								0,0	
	IMDEA <sup>2)</sup>	0,9	5,6	5,1					11,6	
	CTB	2	7						9,0	
Recursos de programas internacionales (6)	OTRI		0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	1,8	
	Eurociencia		0,4	0,4	0,1	0,1	0,1	0,1	1,2	
	Magertit		0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	1,8	
CO-FUND		0,5		0,5					1,5	
Recursos de acuerdos con ICTS y proyectos internacionales	Supercomputación (Magertit)		1	1	2				4,0	
Recursos de la iniciativa privada (7)	Imagen médica (Blue Brain)		1	1	1				3,0	
	Cap. Riesgo		0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	2,4	
	Alianzas Estratégicas		1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	7,2	
	Formación y contratación RRHH		1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	6,0	
<b>Totales</b>		<b>5,6</b>	<b>27,1</b>	<b>24,1</b>	<b>13,0</b>	<b>6,8</b>	<b>7,8</b>	<b>7,8</b>	<b>92,2</b>	
*Incluye MICINN FEDER		<b>2009-2012 €M</b>	<b>2010-2015 €M</b>							
		<b>69,8</b>	<b>86,6</b>							

1) Estimación considerando que los importes son aceptados

2) Estimación de las aportaciones del Ministerio de Vivienda a raíz de 1750m<sup>2</sup> útiles por 315/ m<sup>2</sup>

3) Capítulo destinado a inversiones de la UPM que puede asignarse al Campus de Montegancedo

4) Estimación de inversiones de la CA Madrid: Aportación en inversiones de la UPM, financiación parcial de ICTS de imágenes médicas, supercomputación y el IMDEA SW

5) Ayuda a parque científicos y tecnológicos (en el IMDEA se incluye la financiación MICINN FEDER, OTRI (1,8M), Eurociencia (1,2M), Magertit (1,8M))

6) Estimación del COFUND

7) Capital Riesgo para incubadora y en procesos de formación con terceras entidades y fondos de financiación de formación



A pesar de la relativa importancia de la inversión acumulada, es una tabla conservadora en base a la aprobación de la presente propuesta y la historia de concesiones previas a la UPM.

Tampoco se han tenido en cuenta las cantidades correspondientes a las actividades de I+D+i que se realizan en el Campus en base a convocatorias precompetitivas de las AAPP o por artículo 83 o por convenios específicos para las actividades corrientes en los edificios del Campus. Únicamente, se consideran parte de las concesiones estimadas en EUROCIENCIA, OTRI o COFUND en la medida en la que se usen para actuaciones horizontales en el Campus.

Dentro de la financiación prevista es importante reseñar que se ha incluido únicamente lo que denominamos Alianzas Estratégicas excluyendo las financiaciones específicas de algún proyecto.

En función del origen de los fondos se distribuyen de la siguiente manera:

DISTRIBUCION DE FUENTES DE FINANCIACION CAMPUS DE MONTEGANCEDO								
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
CEI 2009 Preparación Plan de Conversión	0,2							0,2
CEI 2009 Subprograma +D+i	2,4	1,6						4,0
CEI 2009 Plan de Conversión		1,0	1,5	1,5				4,0
CEI 2010 Fase 1		0,4						0,4
CEI 2010 Interministerial Vivienda		0,2	0,4					0,6
CEI Innocampus 2010		0,2	3,8					4,1
CEI 2010 Fase 2		1,3	0,7					2,0
Financiación Adicional Comunidad de Madrid	0,1	4,0	4,8	3,0	2,0	3,0	3,0	19,9
Financiación Adicional otras fuentes	2,9	18,4	12,9	8,5	4,8	4,8	4,8	57,1
<b>TOTAL</b>	<b>5,6</b>	<b>27,1</b>	<b>24,1</b>	<b>13,0</b>	<b>6,8</b>	<b>7,8</b>	<b>7,8</b>	<b>92,2</b>

Tabla 6. *Distribución de Fuentes de Financiación*

En las páginas siguientes se procede a presentar el desglose de las actuaciones que específicamente han sido solicitadas en esta convocatoria, cuyo monto total asciende a €2,0M Esto se hará, tal como se presenta en las tablas de gastos mandadas al Ministerio.

## A.d Resumen del conjunto de actuaciones previstas en esta fase de CEI 2010

Tabla 7. Financiación del periodo 2010\_2015: convocatoria del CEI 2010. Lista de actividades en detalle por año y tipo de gasto

MEMORIA ECONOMICA CEI 2015	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
	KE	KE	KE	KE	KE	KE
<b>a) Mejora docente y adaptación al EEES</b>	300 €	- €	- €	- €	- €	300 €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento	300 €					300 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>b) Mejora científica y transferencia del conocimiento</b>	800 €	700 €	- €	- €	- €	1.500 €
Personal	100 €	100 €				200 €
Construcción y puesta en marcha de edificios	200 €					200 €
Equipamiento	200 €	600 €				800 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos	300 €					300 €
<b>c) Transformación del campus para un modelo social integral e interacción entre el campus y su entorno territorial</b>	200 €	- €	- €	- €	- €	200 €
Personal	- €					- €
Construcción y puesta en marcha de edificios	50 €					50 €
Equipamiento	100 €					100 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos	50 €					50 €
<b>TOTAL</b>	<b>1.300 €</b>	<b>700 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>2.000 €</b>

COMPLETAR CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO BASICO DEL CAIT	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
	KE	KE	KE	KE	KE	KE
<b>a) Mejora docente y adaptación al EEES</b>	300 €	- €	- €	- €	- €	300 €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento	300 €					300 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>b) Mejora científica y transferencia del conocimiento</b>	100 €	400 €	- €	- €	- €	500 €
Personal	100 €	100 €				200 €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento		300 €				300 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>c) Transformación del campus para un modelo social integral e interacción entre el campus y su entorno territorial</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento						- €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>TOTAL</b>	<b>400 €</b>	<b>400 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>800 €</b>

INSTALACION DEMONSTRADOR CONCENTRACION FOTOVOLTAICO	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
	KE	KE	KE	KE	KE	KE
<b>a) Mejora docente y adaptación al EEES</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento						- €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>b) Mejora científica y transferencia del conocimiento</b>	200 €	300 €	- €	- €	- €	500 €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento	200 €	300 €				500 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>c) Transformación del campus para un modelo social integral e interacción entre el campus y su entorno territorial</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento						- €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>TOTAL</b>	<b>200 €</b>	<b>300 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>500 €</b>

CENTRO DE INVESTIGACION DE SOSTENIBILIDAD EN LA ARQUITECTURA	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
	KE	KE	KE	KE	KE	KE
<b>a) Mejora docente y adaptación al EEES</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento						- €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>b) Mejora científica y transferencia del conocimiento</b>	500 €	- €	- €	- €	- €	500 €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios	200 €					200 €
Equipamiento						- €
Gastos directos de ejecución y otros gastos	300 €					300 €
<b>c) Transformación del campus para un modelo social integral e interacción entre el campus y su entorno territorial</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento						- €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>TOTAL</b>	<b>500 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>500 €</b>

CENTRO DE INVESTIGACION DE SOSTENIBILIDAD EN LA ARQUITECTURA: DEMONSTRADOR CASAS SOLARES	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
	KE	KE	KE	KE	KE	KE
<b>a) Mejora docente y adaptación al EEES</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento						- €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>b) Mejora científica y transferencia del conocimiento</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios						- €
Equipamiento						- €
Gastos directos de ejecución y otros gastos						- €
<b>c) Transformación del campus para un modelo social integral e interacción entre el campus y su entorno territorial</b>	200 €	- €	- €	- €	- €	200 €
Personal						- €
Construcción y puesta en marcha de edificios	50 €					75 €
Equipamiento	100 €					75 €
Gastos directos de ejecución y otros gastos	50 €					50 €
<b>TOTAL</b>	<b>200 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>200 €</b>

## B. Cronograma de Actuaciones

El siguiente resumen resume los principales hitos y fases en el desarrollo de las actividades mencionadas en la memoria. Se muestra primero una visión exclusiva de esta convocatoria, a continuación se presenta el plan estratégico completo, y a continuación se detallan las diversas aéreas.

### A) ACTUACIONES CEI 2010 FASE 2. SOLICITUD DE FINANCIACION

PLAN	PLAN ESTRATEGICO CAMPUS DE EXCELENCIA_AYUDAS DE FINANCIACION Y VINCULO						II Sem 2010	I Sem 2011	II Sem 2011	I Sem 2012	II Sem 2012	I Sem 2013	II Sem 2013	I Sem 2014	II Sem 2014	I Sem 2015	II Sem 2015
	STATUS	CEI 2009	CEI 2010 Fase I	CEI 2010 Fase II	INNOCAMPUS	Otros											
<b>MEJORA DOCENTE</b>																	
Fortalecer la formación mediante la creación de la Escuela Internacional de Doctorado	En progreso	x	x	x													
Apoyo a procesos de project based learning (CDF)	En progreso	x	x														
<b>MEJORA CIENTIFICA</b>																	
Crear living labs	En progreso	x	x	x	x												
a) Living Lab Banco del Futuro: Banco de Santander	En progreso	x	x	x													
b) Living Lab Office 21 (Futuro del Mundo del Trabajo): Fraunhofer Gesellschaft & BIGG	En progreso	x	x	x													
Potenciación de actividades relacionadas con la energía solar fotovoltaica. Crear demostradores	Pdte Iniciación	x		x													
Creación del Centro de Investigación de la sostenibilidad en arquitectura.	Pdte Iniciación	x		x													
Establecer servicios móviles de banda ancha experimentales	Pdte Iniciación	x		x													
<b>TRANSFORMACION DEL CAMPUS PARA EL DESARROLLO DE UN MODELO SOCIAL INTEGRAL</b>																	
Diseño sostenible (eco_urbanismo), redes de tráfico restringido, de captación de energías, de depuración de aguas y gestión de residuos.	En progreso	x		x													
Mejorar servicios de comunicación de banda ancha e inalámbricas	En progreso	x	x	x													
Establecer jornadas de divulgación	En progreso	x		x													
Adoptar nuevas formas de trabajo: Flexibilidad, eficiencia y motivación de las personas.	Pdte Iniciación	x		x													
Crear espacios físicos y virtuales de transformación e intercambio del conocimiento. (Ágora)	Pdte Iniciación	x		x													
Mejora de infraestructuras deportivas	Pdte Iniciación	x	x	x													
<b>MEJORAS DIRIGIDAS A LA ADAPTACION E IMPLANTACION AL EEES</b>																	
Creación de aulas interactivas y de trabajo colaborativo	En progreso	x	x	x													
Establecer servicios en red para la mejora docente	En progreso	x	x	x													
Fomentar la integración de empresa, universidad e investigación en programas de postgrado.	En progreso	x		x													
Atención explícita a los alumnos no españoles.	Pdte Iniciación	x		x													
<b>TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO Y TECNOLOGIA COMO RESULTADO DE LA INVESTIGACION ACADEMICA AL SECTOR EMPRESARIAL</b>																	
Acuerdo ULAB	En progreso		x	x													
CAIT: Dotación de Equipamiento	Pdte Iniciación			x													
<b>INTERACCION ENTRE EL CAMPUS Y SU ENTORNO TERRITORIAL</b>																	
Desarrollar el marco de colaboración universidades nacionales (UCM, Rey Juan Carlos I, etc)	En progreso	x		x													
Intensificar la relación del Campus con Institutos de Secundaria y FP. (Acuerdo con el Centro de FP Padre Piquer)	En progreso	x	x	x													
Potenciar la interacción del campus con la sociedad abriendo el campus y fomentando actividades conjuntas con estudiantes y ciudadanos en general	Pdte Iniciación	x	x	x													

Tabla 8. Cronograma de actuaciones CEI 2010 Fase 2



B) ACTUACIONES PLAN ESTRATEGICO CAMPUS CEI MONTEGANCEDO

	PLAN										
	I Sem 2010	I Sem 2011	I Sem 2011	I Sem 2012	I Sem 2012	I Sem 2013	I Sem 2013	I Sem 2014	I Sem 2014	I Sem 2015	I Sem 2015
<b>MEJORA DOCENTE</b>											
Incrementar los másteres en inglés relacionados con los Centros de I+D+i del Campus	Completado										
Máster en Ingeniería del Software ERASMUS MUNDUS y los de computación avanzada, Ingeniería Informática, Software y Sistemas e Inteligencia artificial.	Completado										
Másteres en ingeniería biomédica junto con su doctorado asociado y el de biotecnología y recursos filogenéticos	Completado										
Grado Ingeniería Informática, Informática y matemáticas adecuado al EEES	Completado										
Fortalecer la formación mediante la creación de la Escuela Internacional de Doctorado	En progreso										
Implantar el modelo educativo UPM.	En progreso										
Apoyo a procesos de project based learning (CDF)	Pete Iniciación										
Grado Ingeniería Biomédico	Pete Iniciación										
Grado Ingeniería Biotecnología	Pete Iniciación										
Construcción de la Escuela de Doctorado	Pete Iniciación										
Crear el Centro para la Investigación y la Innovación en las Enseñanzas Tecnológicas (CIET).	Pete Iniciación										
Potenciar Grupos de Innovación Educativa.	Pete Iniciación										
Implantar prácticas y proyectos fin de carrera, máster y doctorado en empresas y en el extranjero.	Pete Iniciación										
<b>MEJORA CIENTIFICA</b>											
Instalación de la cueva de realidad virtual en el CEDINT	Completado										
Reforzar equipamientos USOC E(Iniciativa Space Tech)	Completado										
Desarrollar agregaciones (Fraunhofer, CSIC; INIA, IMDEA, ISFOC, IEO, ATOS, Santander, INDRA, Telefónica, IBM, BICG)	En progreso										
Construcción del CTB	En progreso										
Crear living labs	En progreso										
a) Living Lab Banco del Futuro: Banco de Santander	En progreso										
b) Living Lab Office 21 (Futuro del Mundo del Trabajo): Fraunhofer Gesellschaft & BICG	En progreso										
c) Living Lab Domótica	En progreso										
d) Living Lab Casas Solares (instalación de casas solares)	En progreso										
e) Living Lab/ Demostrador 3D HDTV	En progreso										
Construcción del IMDEA SW	En progreso										
Reforzar equipamientos CTB (Iniciativa BIO Tech)	En progreso										
Reforzar equipamientos IDR (Iniciativa Space Tech)	En progreso										
Iniciativa de Supercomputación (reforzar equipamientos)	En progreso										
Centro de investigación con IBM sobre Supercomputación	En progreso										
Iniciativa Alimentación y Salud , (Iniciativa Biotech, reforzar equipamiento)	Pete Iniciación										
Potenciación de actividades relacionadas con la energía solar fotovoltaica. Crear demostradores	Pete Iniciación										
Creación del Centro de Investigación de la sostenibilidad en arquitectura.	Pete Iniciación										
Crear el Centro tecnológico de desarrollo dando soporte institucional y tecnológico a las actuaciones de cooperación y desarrollo internacionales	Pete Iniciación										
Fomentar grupos de investigación con programas internacionales de atracción de doctores con experiencia y jóvenes	Pete Iniciación										
Centro de aplicaciones integradas (GMES/ Galileo)	Pete Iniciación										
Establecer servicios móviles de banda ancha experimentales	Pete Iniciación										
Construcción del Centro de Seguridad Informática y de la Información (CCTC)	Pete Iniciación										
Centro de Excelencia en Ingeniería Oceánica (ICTIO)	Cancelado										
Centro de Investigación de Sistemas Complejos (CIX dentro del CESVIMA)	Cancelado										
<b>TRANSFORMACION DEL CAMPUS PARA EL DESARROLLO DE UN MODELO SOCIAL INTEGRAL</b>											
Reutilización del anillo viario perimetral.	Completado										
Mejora de seguridad perimetral, de edificios y de personas	Completado										
Diseño sostenible (eco_urbanismo), redes de tráfico restringido, de captación de energías, de depuración de aguas y gestión de residuos.	En progreso										
Acondicionamiento urbanístico Campus y Mejora Medioambiental	En progreso										
Mejorar servicios de comunicación de banda ancha e inalámbricas	En progreso										
Mejorar eficiencia energética	En progreso										
Establecer jornadas de divulgación	En progreso										
Construir la residencia de estudiantes y profesores	En progreso										
Construcción y diseño de edificios singulares plenamente integrados en el espacio natural con la máxima eficiencia energética	En progreso										
Adoptar nuevas formas de trabajo: Flexibilidad, eficiencia y motivación de las personas.	Pete Iniciación										
Crear espacios físicos y virtuales de transformación e intercambio del conocimiento. (Agora)	Pete Iniciación										
Adecuar el diseño urbanístico a la topografía.	Pete Iniciación										
Implantación UNE 17001 y accesibilidad y adecuación de edificios y entornos	Pete Iniciación										
Crear espacios para asociaciones universitarias y sindicatos	Pete Iniciación										
Creación de un observatorio de género e igualdad	Pete Iniciación										
Contratación de personal especializado en gestión urbanística	Pete Iniciación										
Mejora de infraestructuras deportivas	Pete Iniciación										
Mejora de infraestructura de transporte	Pete Iniciación										
Recuperación de la vaguada	Cancelado										
Crear centro de acogida y bienvenida	Cancelado										
Expandir el Museo de informática	Cancelado										
<b>MEJORAS DIRIGIDAS A LA ADAPTACION E IMPLANTACION AL EEES</b>											
Adecuar la docencia al EEES y mejora de métodos	Completado										
Creación de aulas interactivas y de trabajo colaborativo	En progreso										
Establecer servicios en red para la mejora docente	En progreso										
Fomentar la integración de empresa, universidad e investigación en programas de postgrado.	En progreso										
Acuerdo MIT	En progreso										
Fortalecer el acceso a la información: Mejora de la bibliotecas	Pete Iniciación										
Elaborar una estrategia internacional de captación de alumnos e intercambio en periodos predefinidos.	Pete Iniciación										
Atención explícita a los alumnos no españoles.	Pete Iniciación										
Fomentar la integración profesional de los estudiantes mediante la ubicación de una sede del COIE (Centro de Orientación Profesional).	Cancelado										
<b>TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO Y TECNOLOGIA COMO RESULTADO DE LA INVESTIGACION ACADEMICA AL SECTOR EMPRESARIAL</b>											
Desarrollar el programa de creación y apoyo de empresas de la UPM (financiación, asesoramiento,...)	Completado										
Contratar personal cualificado en transferencia y valorización.	Completado										
CAIT: Proyecto de Obra y Licencias del CAIT	Completado										
Fomentar la interacción entre las estructuras propias de I+D+i y el tejido empresarial para dar cumplimiento a la función de apoyo a la innovación y a la valorización de resultados.	En progreso										
Ampliar el Centro de Empresas actual fomentando la creación de spin offs y demostración de tecnología	En progreso										
Crear el Centro de Apoyo a la Innovación Tecnológica (CAIT)	En progreso										
CAIT: Construcción	En progreso										
Crear 600 empleos directos e indirectos en los centros del Campus	En progreso										
Acuerdo ULAB	En progreso										
Convertir la innovación en un proceso continuo integrado en la docencia y formar líderes en las áreas de innovación y emprendimiento	Pete Iniciación										
CAIT: Dotación de Equipamiento	Pete Iniciación										
Ubicar sedes de plataformas tecnológicas	Pete Iniciación										
Ubicar clusters de la Comunidad de Madrid	Pete Iniciación										
Ubicar asociaciones empresariales en estrecha interacción con la UPM	Pete Iniciación										
Apoyo a la generación y mantenimiento de patentes	Pete Iniciación										
Ubicar KICs	Cancelado										
<b>INTERACCION ENTRE EL CAMPUS Y SU ENTORNO TERRITORIAL</b>											
Desarrollar el marco de colaboración universidades nacionales (UCM, Rey Juan Carlos I, etc)	En progreso										
Intensificar la relación del Campus con Institutos de Secundaria y FP. (Acuerdo con el Centro de FP Padre Piquer)	En progreso										
Implantar convenios y marcos de colaboración con el municipio de Pozuelo	Pete Iniciación										
Implantar convenios y marcos de colaboración con IMADE	Pete Iniciación										
Desarrollar el marco de colaboración con la EOI	Pete Iniciación										
Desarrollar actividades y jornadas socio-culturales en colaboración con la Delegación de Alumnos	Pete Iniciación										
Potenciar la interacción del campus con la sociedad abriendo el campus y fomentando actividades conjuntas con estudiantes y ciudadanos en general	Pete Iniciación										

C) MEJORA DOCENTE

PLAN	PLAN ESTRATEGICO CAMPUS DE EXCELENCIA_AYUDAS DE FINANCIACION Y VINCULO					PERIODO												
	CEI 2009	CEI 2010 Fase I	CEI 2010 Fase II	INNOCAMPUS	Otros	I Sem 2010	II Sem 2010	I Sem 2011	II Sem 2011	I Sem 2012	II Sem 2012	I Sem 2013	II Sem 2013	I Sem 2014	II Sem 2014	I Sem 2015	II Sem 2015	
<b>MEJORA DOCENTE</b>																		
Incrementar los másteres en inglés relacionados con los Centros de I+D+i del Campus	X																	
Máster en Ingeniería del Software ERASMUS MUNDUS y los de computación avanzada, Ingeniería Informática, Software y Sistemas e Inteligencia artificial.	X																	
Másteres en ingeniería biomédica junto con su doctorado asociado y el de biotecnología y recursos filogenéticos	X				X													
Grado Ingeniería Informática, Informática y matemáticas adecuado al EEEES	X	X	X															
Fortalecer la formación mediante la creación de la Escuela Internacional de Doctorado	X	X	X															
Implantar el modelo educativo UPM.	X																	
Apoyo a procesos de project based learning (CDF)	X	X	X															
Grado Ingeniería Biomédico	X																	
Grado Ingeniería Biotecnología	X																	
Construcción de la Escuela de Doctorado	X																	
Crear el Centro para la Investigación y la Innovación en las Enseñanzas Tecnológicas (CIET).	X																	
Potenciar Grupos de Innovación Educativa.	X																	
Implantar prácticas y proyectos fin de carrera, máster y doctorado en empresas y en el extranjero.	X				X													

D) MEJORA CIENTIFICA

PLAN	PLAN ESTRATEGICO CAMPUS DE EXCELENCIA, AYUDAS DE FINANCIACION Y VINCULO																	
	STATUS	CEI 2009	CEI 2010 Fase I	CEI 2010 Fase II	INNOCAMPUS	Otros	II Sem 2010	I Sem 2011	II Sem 2011	I Sem 2012	II Sem 2012	I Sem 2013	II Sem 2013	I Sem 2014	II Sem 2014	I Sem 2015	II Sem 2015	
<b>MEJORA CIENTIFICA</b>	Completado	X																
Instalación de la cueva de realidad virtual en el CEDINT	Completado	X																
Reforzar equipamientos USOC E(Iniciativa Space Tech)	En progreso	X																
Desarrollar agregaciones (Fraunhofer, CSIC, INIA, IMDEA, ISFOC, IEO, ATOS, Santander, INDRA, Telefónica, IBM, BICG)	En progreso	X																
Construcción del CTB	En progreso	X																
Crear living labs	En progreso	X	X	X	X													
a) Living Lab Banco del Futuro: Banco de Santander	En progreso	X	X	X	X													
b) Living Lab Office 21 (Futuro del Mundo del Trabajo): Fraunhofer Gesellschaft & BICG	En progreso	X	X	X	X													
c) Living Lab Domótica	En progreso	X	X	X	X													
d) Living Lab Casas Solares (instalación de casas solares)	En progreso	X	X	X	X													
e) Living Lab/ Demostrador 3D HDTV	En progreso	X	X	X	X													
Construcción del IMDEA SW	En progreso	X	X	X	X													
Reforzar equipamientos CTB (Iniciativa BIO Tech)	En progreso	X	X	X	X													
Reforzar equipamientos IDR (Iniciativa Space Tech)	En progreso	X	X	X	X													
Iniciativa de Supercomputación (reforzar equipamientos)	En progreso	X	X	X	X													
Centro de investigación con IBM sobre Supercomputación	En progreso	X	X	X	X													
Iniciativa Alimentación y Salud , (Iniciativa Biotech ,reforzar equipamiento)	Pete iniciación																	
Potenciación de actividades relacionadas con la energía solar fotovoltaica.Crear demostradores	Pete iniciación	X		X														
Creación del Centro de Investigación de la sostenibilidad en arquitectura.	Pete iniciación	X		X														
Crear el Centro tecnológico de desarrollo dando soporte institucional y tecnológico a las actuaciones de cooperación y desarrollo internacionales	Pete iniciación	X		X														
Fomentar grupos de investigación con programas internacionales de atracción de doctores con experiencia y jóvenes	Pete iniciación	X		X														
Centro de aplicaciones integradas (GMES/ Galileo)	Pete iniciación	X		X														
Establecer servicios móviles de banda ancha experimentales	Pete iniciación	X		X														
Construcción del Centro de Seguridad Informática y de la Información (CCTC)	Pete iniciación	X		X														
Centro de Excelencia en Ingeniería Oceánica (ICTIO)	Cancelado	X																
Centro de Investigación de Sistemas Complejos (CIX dentro del CESVIMA)	Cancelado	X																

E) TRANSFORMACION DEL CAMPUS

PLAN	EXCELENCIA AYUDAS DE FINANCIACION Y VINCULO				PLAN ESTRATEGICO CAMPUS DE											
	CEI 2009	CEI 2010 Fase I	CEI 2010 Fase II	INNOCAMPUS	Otros	II Sem 2010	I Sem 2011	II Sem 2011	I Sem 2012	II Sem 2012	I Sem 2013	II Sem 2013	I Sem 2014	II Sem 2014	I Sem 2015	II Sem 2015
<b>TRANSFORMACION DEL CAMPUS PARA EL DESARROLLO DE UN MODELO SOCIAL INTEGRAL</b>																
Reutilización del anillo viario perimetral.	X	X														
Mejora de seguridad perimetral, de edificios y de personas	X	X														
Diseño sostenible (eco_urbanismo), redes de tráfico restringido, de captación de energías, de depuración de aguas y gestión de residuos.	X	X	X		X											
Acondicionamiento urbanístico Campus y Mejora Medioambiental	X	X	X													
Mejorar servicios de comunicación de banda ancha e inalámbricas	X	X	X													
Mejorar eficiencia energética	X	X	X													
Establecer jornadas de divulgación	X	X	X													
Construir la residencia de estudiantes y profesores	X	X	X		X											
Construcción y diseño de edificios singulares plenamente integrados en el espacio natural con la máxima eficiencia energética	X	X	X													
Adoptar nuevas formas de trabajo: Flexibilidad, eficiencia y motivación de las personas.	X	X	X													
Crear espacios físicos y virtuales de transformación e intercambio del conocimiento. (Ágora)	X	X	X													
Adecuar el diseño urbanístico a la topografía.	X	X	X													
Implantación UNE 17001 y accesibilidad y adecuación de edificios y entornos	X	X	X													
Crear espacios para asociaciones universitarias y sindicatos	X	X	X													
Creación de un observatorio de género e igualdad	X	X	X													
Contratación de personal especializado en gestión urbanística	X	X	X													
Mejora de infraestructuras deportivas	X	X	X													
Mejora de infraestructura de transporte	X	X	X													
Recuperación de la vaguada	X	X	X													
Crear centro de acogida y bienvenida	X	X	X													
Expandir el Museo de informática	X	X	X													

F) MEJORAS DIRIGIDAS A LA ADAPTACION DEL EEES

PLAN	PLAN ESTRATEGICO CAMPUS DE EXCELENCIA, AYUDAS DE FINANCIACION Y VINCULO					PERIODO																						
	STATUS	CEI 2009	CEI 2010 Fase I	CEI 2010 Fase II	INNOCAMPUS Otros	II Sem 2010		I Sem 2011		II Sem 2011		I Sem 2012		II Sem 2012		I Sem 2013		II Sem 2013		I Sem 2014		II Sem 2014		I Sem 2015		II Sem 2015		
<b>MEJORAS DIRIGIDAS A LA ADAPTACION E IMPLANTACION AL EEES</b>																												
Adecuar la docencia al EEES y mejora de métodos	Completado	X	X																									
Creación de aulas interactivas y de trabajo colaborativo	En progreso	X	X	X																								
Establecer servicios en red para la mejora docente	En progreso	X	X	X																								
Fomentar la integración de empresa, universidad e investigación en programas de postgrado.	En progreso	X		X																								
Acuerdo MIT	En progreso	X		X																								
Fortalecer el acceso a la información: Mejora de la bibliotecas	Pete iniciación	X		X																								
Elaborar una estrategia internacional de captación de alumnos e intercambio en periodos predefinidos.	Pete iniciación																											
Atención explícita a los alumnos no españoles.	Pete iniciación	X																										
Fomentar la integración profesional de los estudiantes mediante la ubicación de una sede del COIE (Centro de Orientación Profesional).	Pete iniciación	X		X																								
	Cancelado	X																										



G) TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

PLAN	PLAN ESTRATEGICO CAMPUS DE EXCELENCIA_AYUDAS DE FINANCIACION Y VINCULO				PERIODO											
	CEI 2009	CEI 2010 Fase I	CEI 2010 Fase II	INNOCAMPUS	Otros	II Sem 2010	I Sem 2011	II Sem 2011	I Sem 2012	II Sem 2012	I Sem 2013	II Sem 2013	I Sem 2014	II Sem 2014	I Sem 2015	II Sem 2015
<b>TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO Y TECNOLOGIA COMO RESULTADO DE LA INVESTIGACION ACADEMICA AL SECTOR EMPRESARIAL</b>																
Desarrollar el programa de creación y apoyo de empresas de la UPM (financiación, asesoramiento,...)	X															
Contratar personal cualificado en transferencia y valorización.	X	X														
CAIT: Proyecto de Obra y Licencias del CAIT	X															
Fomentar la interacción entre las estructuras propias de I+D+i y el tejido empresarial para dar cumplimiento a la función de apoyo a la innovación y a la valorización de resultados.	X															
Ampliar el Centro de Empresas actual fomentando la creación de spin offs y demostración de tecnología	X															
Crear el Centro de Apoyo a la Innovación Tecnológica (CAIT)	X	X														
CAIT: Construcción	X															
Crear 600 empleos directos e inducidos en los centros del Campus	X															
Acuerdo ULAB	X	X														
Convertir la innovación en un proceso continuo integrado en la docencia y formar líderes en las áreas de innovación y emprendimiento	X															
CAIT: Dotación de Equipamiento			X													
Ubicar sedes de plataformas tecnológicas	X															
Ubicar clusters de la Comunidad de Madrid	X															
Ubicar asociaciones empresariales en estrecha interacción con la UPM	X															
Apoyo a la generación y mantenimiento de patentes	X															
Ubicar KICS	X															
Cancelado	X															

PLAN	PLAN ESTRATEGICO CAMPUS DE EXCELENCIA_ AYUDAS DE FINANCIACION Y VINCULO					PERIODO																								
	STATUS	CEI 2009	CEI 2010 Fase I	CEI 2010 Fase II	INNOCAMPUS	Otros	II Sem 2010		I Sem 2011		II Sem 2011		I Sem 2012		II Sem 2012		I Sem 2013		II Sem 2013		I Sem 2014		II Sem 2014		I Sem 2015		II Sem 2015			
<b>INTERACCION ENTRE EL CAMPUS Y SU ENTORNO TERRITORIAL</b> Desarrollar el marco de colaboración universidades nacionales (UCM, Rey Juan Carlos I, etc) Intensificar la relación del Campus con Institutos de Secundaria y FP. (Acuerdo con el Centro de FP Padre Piquer) Implantar convenios y marcos de colaboración con el municipio de Pozuelo Implantar convenios y marcos de colaboración con IMADE Desarrollar el marco de colaboración con la EOI Desarrollar actividades y jornadas socio-culturales en colaboración con la Delegación de Alumnos Potenciar la interacción del campus con la sociedad abriendo el campus y fomentando actividades conjuntas con estudiantes y ciudadanos en general	En progreso	X		X																										
	En progreso		X	X																										
	Pete Iniciación		X																											
	Pete Iniciación		X																											
	Pete Iniciación		X																											
	Pete Iniciación		X																											
Pete Iniciación		X	X																											



## C. CONCLUSIONES

La presente propuesta pretende convertir el Campus de Montegancedo en un Campus de Excelencia Internacional orientado a la innovación tecnológica.

Es un objetivo estratégico a largo plazo que, a buen seguro, afectará al conjunto de la UPM y tendrá un impacto en el rol de la universidad en materia de innovación.

En el 2009, el Ministerio reconoció la excelencia de Montegancedo en el área de las TICs y sus aplicaciones. Hoy, la UPM quiere fortalecer determinados aspectos ligados a la transferencia e innovación con la firme voluntad de rentabilizar el esfuerzo innovador y conseguir permanecer en el campo de la excelencia.

En el desarrollo de la presente memoria económica se ha pretendido ofrecer una panorámica global de todas las actuaciones que será preciso emprender para que el Campus sea una realidad.